



## **Развитие продуктового портфеля Метинвест Холдинг для строительной отрасли**

VI Национальная конференция участников рынка  
стального строительства  
14 декабря 2017 г.

**Роман Курашев,  
Директор по маркетингу ООО «МЕТИНВЕСТ ХОЛДИНГ»**

## Предпосылки для обновления стратегии: внешние факторы

Основной вызов для Метинвеста: ужесточение конкуренции на внешних рынках.

- ✓ **Сегмент ЖРС перестал быть центром прибыли для компании** – из-за избытка предложения цены на ЖРС будут оставаться на низком уровне
- ✓ **Избыток стальных мощностей и снижение темпов роста спроса на сталь** привели к усилению конкуренции, что сдерживает рост цен на металлопродукцию
- ✓ **Слабый внутренний рынок** вынуждает компанию делать ставку на экспорт, который сильно подвержен внешним неконтролируемым факторам
- ✓ **Усиление антидемпинговых мер** – страны-импортеры стальной продукции защищают собственных производителей

**72%**  
загрузка стальных мощностей в мире

**105**  
антидемпинговых расследований в 2017 году

## Стратегия – 2017-2030: ключевые цели

Стать лидером по низкой себестоимости и предпочтительным поставщиком продукции на целевых рынках



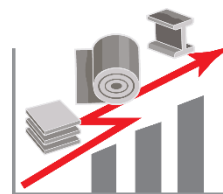
**Повышение  
безопасности труда  
и улучшение экологии  
в городах присутствия**



**Усиление  
продуктового  
портфеля/качество**



**Снижение  
себестоимости  
продукции**



**Увеличение  
производства стали  
на существующих  
площадках**



**Усиление  
фокуса  
на клиенте**

# Продуктовая стратегия Метинвест в следующие годы будет сосредоточена на развитие портфеля плоского продукта

Объемы международной торговли в 2016 г.,  
млн. тонн



# Стратегия – 2017-2030: усиление продуктового портфеля

## Приоритетные сегменты

## Задачи



- ✓ Расширить сортамент по толщинам и маркам стали
- ✓ Улучшить качество поверхности
- ✓ Уменьшить допуски по толщине
- ✓ Увеличить вес рулонов до 27–32 тонн
- ✓ Увеличить производство (ММКИ)



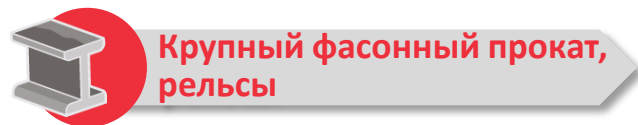
- ✓ Расширить сортамент в сторону более тонкого и широкого сортамента (0,3-0,45x1250 мм)
- ✓ Достичь качества на уровне лучших мировых практик
- ✓ Увеличить вес рулонов до 16–24 тонн
- ✓ Увеличить производство (ММКИ, «Запорожсталь»)



- ✓ Расширить диапазон толщин оцинкованного проката (0,3–2,0 мм) и толщины цинкового покрытия (60–350 г/м<sup>2</sup>)
- ✓ Улучшить качество поверхности оцинкованного проката
- ✓ Увеличить выпуск/освоить производство проката с полимерным покрытием («Запорожсталь»)



- ✓ Повысить качество листа (плоскостность плиты)
- ✓ Развитие нишевых продуктов (износостойкий и высокопрочный лист, бронелист)

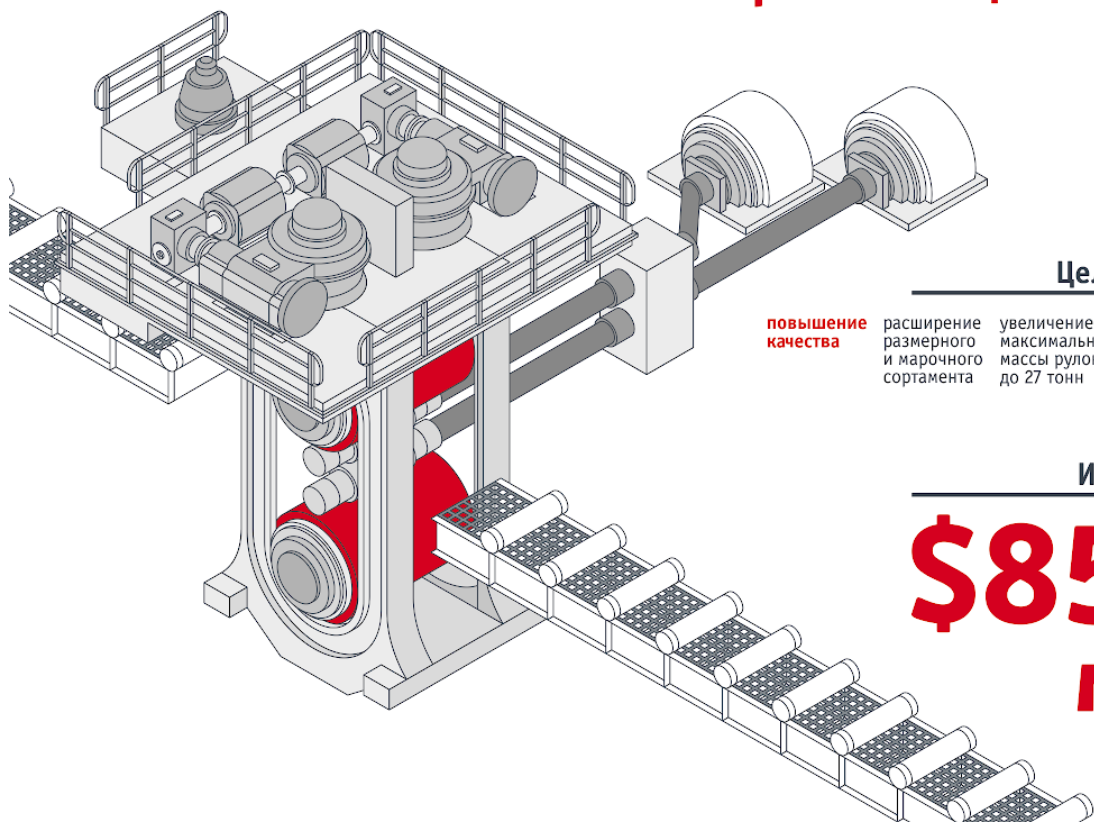


- ✓ Переход на производство современных профилей по евронормам
- ✓ Расширить сортамент
- ✓ Увеличить длину рельсов до 100 м, повысить износостойкость
- ✓ Увеличить производство («Азовсталь»)

# ММК им.Ильича запустил два крупных инвестиционных проекта (МНЛЗ-4 + реконструкция стана 1700), которые позволят создать базу для проектов следующих переделов



## Реконструкция листопрокатного цеха «1700»



### Цели проекта

<b>повышение качества</b>	расширение размерного и марочного сортамента	увеличение максимальной массы рулона до 27 тонн	увеличение объема производства
---------------------------	--	---	--------------------------------

### Инвестиции

**\$85,5**  
**млн**

- МНЛЗ-4: новый сляб для обеспечения веса и сортамента стана 1700
- Вес рулона до 27 тонн
- Улучшенная геометрия полосы – 1/2 допуска по EN
- Улучшенный сортament – рулоны толщиной от 1,2 мм.

# Поэтапная модернизация стана холодной прокатки и линий оцинкования начнется в 2018 году и позволит расширить сортамент и улучшить качество продукции



Горячекатаный  
Рулон (2019)

Модернизация цеха холодной прокатки и линий оцинкования



Основные задачи модернизации (2018-2020):

## Холоднокатаный прокат:

- Увеличение веса рулона без шва – до 20-24 тонн
- Расширение производства сортамента 0,3-0,45 мм. х 1250 мм., устранение ограничений по объему
- Допуск по толщине – 1/2 EN (возможность прокатки в отрицательных толерансах)

## Оцинкованный прокат:

- Модернизация узлов пассивации, дрессировки – получение высококачественного покрытия
- Класс цинка Z80 – Z275 по требованию
- Cr+3 для поставок на рынок ЕС
- Допуск по толщине (1/2 EN), ширине (-0/+5 мм.)
- 100% маркировка продукции

## Партнерство с независимыми переработчиками тонколистового проката – один из элементов усиления присутствия на внутреннем рынке



- Кооперация с компанией «Юнистил» (г. Кривой Рог), линия оцинкования мощностью 100 тыс. тонн/год
- Сортамент: 0,3 – 2,0 мм., класс цинка Z80 – Z350, пассиватор Cr+3 в соответствии с директивой ЕС
- Запущена в 2010, перезапущена в 2017 году в рамках партнерства с Метинвест, который осуществляет реализацию конечной продукции
- По результату работы в 2017 году – объем производства ~15 тыс.тонн, план на 2018 г. – 60 тыс.тонн. Основные рынки сбыта – ЕС, Украина



# Метинвест продолжает развивать портфель продуктов для строительной отрасли в 2017 году

## Оцинкованный прокат:

- 0,4 x 1250 мм. x рулон DX51D-DX52D, S220-S250GD
- 1,75 мм. x 1250 мм. x рулон, DX51D, опытное освоение толщины 2,0 мм.
- 0,7 – 1,5 x 1250 мм. x рулон, марки S320GD, S350GD+Z275 для ЛСТК

## Горячекатаный лист/рулон:

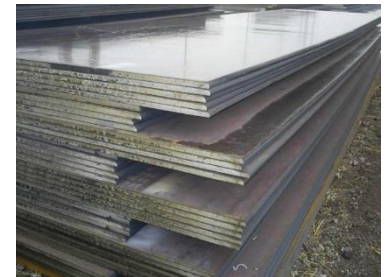
- Толстый лист S355M/ML – S460M/ML, S420MC - S550MC (предел текучести >355-550МПа)

Толщины 6 – 50 мм.: снижение металлоемкости конструкций (нагруженные колонны, нижние пояса ферм) на 20-30%

- Атмосферостойкий прокат по ДСТУ EN 10025-5 (аналог COR-TEN) в листах 6 – 50 мм. для внешних несущих конструкций и архитектурно-выразительных форм

## Замкнутые профили/трубы:

- Замкнутые профили сечением до 130x130 мм. и 150 x 100 мм.(бывшее «АГ-Сталь», г. Мариуполь)
- Сортамент профилей по ДСТУ EN 10219, вкл. класс прочности S355



**Спасибо  
за внимание!**

**Роман Курашев**

[Roman.Kurashev@Metinvestholding.com](mailto:Roman.Kurashev@Metinvestholding.com)

